



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE

ZOO ZLÍN 2026–2030



Tento strategický plán je naplněním usnesení Zastupitelstva města Zlína z roku 2012, kterým schválilo rozvoj Zoo Zlín v podobě získání nových pozemků pro výstavbu Karibuni, jednoho z největších současných projektů v evropských zoo.

OBSAH

SLOVO NA ÚVOD	04
ZÁKLADY, NA KTERÝCH STAVÍME	06
STRATEGICKÉ PRIORITY DO ROKU 2030	08
NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÝCH PRIORITY DO ROKU 2030	10
PŘEDSTAVENÍ PLÁNOVANÝCH PROJEKTŮ	18
OBCHODNÍ PLÁN 2026–2030	36
POTENCIÁL ZOO ZLÍN V MEZINÁRODNÍM MĚŘÍTKU	46
ROK 2030 – ROK 100. VÝROČÍ ZALOŽENÍ ZAHRADY	52

SLOVO NA ÚVOD

Zoologické zahrady dnes stojí před zásadní výzvou i příležitostí. V reakci na celosvětový úbytek rostlinných a živočišných druhů se jejich poslání proměnilo: moderní zoo musí hrát aktivní roli v záchraně volně žijící přírody a být pro návštěvníky nejen místem zábavy, ale i prostorem pro pochopení globálních environmentálních souvislostí. Tento přístup vychází z globální strategie ochrany přírody vydané Světovou asociací zoologických zahrad a akvárií (WAZA) a Zoo Zlín se k němu plně hlásí.

V praxi to znamená, že ochrana přírody a péče o ohrožené druhy stojí v centru všeho, co děláme. V roce 2025 jsme otevřeli první záchraně a chovné centrum pro lvy v ČR a zpřístupnili první etapu celoevropsky unikátního projektu Karibuni. Naše zoo se tak přibližuje ke svému původnímu příběhu – místu, kde se sběratelská vášeň původních majitelů zámku Lešná postupně proměnila v instituci s globálním přesahem. Blížící se 100. výročí založení zahrady je příležitostí tento příběh připomenout a dát mu nový, ještě silnější smysl.

Vysoká návštěvnost, které se zlínská zoo těší – v roce 2025 poprvé přes 800 000 návštěvníků ročně – není cílem sama o sobě. Je to především příležitost oslovit statisíce lidí a proměnit jejich návštěvu v poučný zážitek, který přispěje k širšímu pochopení křehkosti přírody a nutnosti její ochrany. Podle respektované mezinárodní rešerše je Zoo Zlín čtvrtou nejlepší zoo ve Východní Evropě (zdroj: Anthony Sheridan, 2023) – a toto postavení zavazuje.

Právě v tomto duchu vznikl Strategický plán Zoo Zlín 2026–2030: dokument sdílející naši vizi s městem Zlín jakožto zřizovatelem, s klíčovými partnery i zaměstnanci. Plán definuje priority rozvoje areálu, přístupy k ekologické udržitelnosti a odpovědné řízení financí – to vše ve službě hlavnímu poslání zoo a s výhledem posunout Zoo Zlín mezi evropskou špičku s potenciálem 1 milionu návštěvníků ročně. Společným úsilím to dokážeme.



KDO JSME

Jsme zoologická zahrada moderního typu vyrůstající z více než stoleté tradice, která se proměnila v instituci s mezinárodním přesahem. Aktivně se podílíme na záchraných programech ohrožených druhů zvířat a spolupracujeme s vědeckými organizacemi po celém světě. Každý rok nás navštíví kolem 800 000 lidí, právě v tom vidíme svou největší příležitost: být mostem mezi světem lidí a světem přírody.

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

Chceme být místem, kde jsou hranice mezi člověkem a přírodou přirozeně propustné. Naši vizi je moderní centrum propojující špičkovou péči o ohrožené druhy s inspirativním zážitkovým vzděláváním – centrum, které vychovává generace lidí, pro něž bude ochrana biodiverzity a šetrný přístup k přírodě samozřejmostí.

NAŠE POSLÁNÍ

Naším posláním je prohlubovat pouto mezi člověkem a přírodou. Věříme, že autentický prožitek z blízkého setkání s divokými zvířaty je klíčovým momentem v pochopení hodnoty biodiverzity. Jsme tu proto, abychom toto setkání umožnili a navíc je proměnili v aktivní ochranu ohrožených druhů a živý zájem o zachování přírody.



Prožitek z blízkého kontaktu s divokými zvířaty v jejich přirozeném prostředí je naší velkou výhodou a příležitostí k oslovení statisíců návštěvníků.

ZÁKLADY, NA KTERÝCH STAVÍME

Vše, co v Zoo Zlín děláme, vychází ze tří vzájemně propojených hodnot. Jsou to hodnoty, které definují náš přístup ke zvířatům, k návštěvníkům i k planetě – a které nám každý den připomínají, proč tu jsme a kam směřujeme. Právě ony tvoří základ, od něhož se odvíjí každé naše rozhodnutí – od podoby jednotlivých expozic až po volbu druhů, jimž věnujeme své ochranné úsilí.

Věříme, že okamžik skutečného setkání člověka s divokou přírodou je nejsilnějším argumentem pro její ochranu.



ZÁCHRANA OHROŽENÝCH DRUHŮ

Žijeme v době bezprecedentního úbytku biologické rozmanitosti – věda mluví o šestém masovém vymírání druhů v historii Země. Světová asociace zoologických zahrad a akvárií (WAZA) proto definuje záchranu ohrožených druhů jako klíčové poslání moderních zoo: nestačí zvířata chovat, je nutné aktivně přispívat k jejich přežití ve volné přírodě. Zoo Zlín tento závazek naplňuje konkrétními činy – od záchranných a chovných programů až po mezinárodní spolupráci s ochrannými organizacemi po celém světě.

POZNÁNÍ DÍKY BLÍZKOSTI DIVOKÉ PŘÍRODĚ

Výzkumy dlouhodobě potvrzují, že přímý kontakt s živými zvířaty zanechává v člověku hlubší stopu než jakákoliv jiná forma vzdělávání – probouzí empatii, zvědavost a osobní vztah k přírodě. Proto usilujeme o to, aby setkání návštěvníků se zvířaty bylo co nejbezprostřednější: navrhujeme expozice, které stírají hranice mezi člověkem a zvířetem a umožňují autentický zážitek blízky volné přírodě. Věříme, že právě tento okamžik skutečného setkání je nejsilnějším argumentem pro ochranu přírody – silnějším než jakákoliv statistika nebo přednáška.

UDRŽITELNÝ ŽIVOTNÍ STYL A LIDSKÉ ZDROJE

Zoo jako instituce má jedinečnou možnost lidem názorně prezentovat odpovědný přístup k životnímu prostředí a zároveň je inspirovat ke konkrétním změnám v každodenním životě. K udržitelnosti přistupujeme komplexně: nejen v péči o zvířata, ale i ve vlastním provozu. Lidské zdroje představují jednu z našich klíčových priorit. Vytváříme moderní a inspirativní pracovní prostředí podporující profesní růst, stabilitu a spokojenost zaměstnanců, dbáme i na zajištění konkurenceschopného a motivujícího finančního ohodnocení.

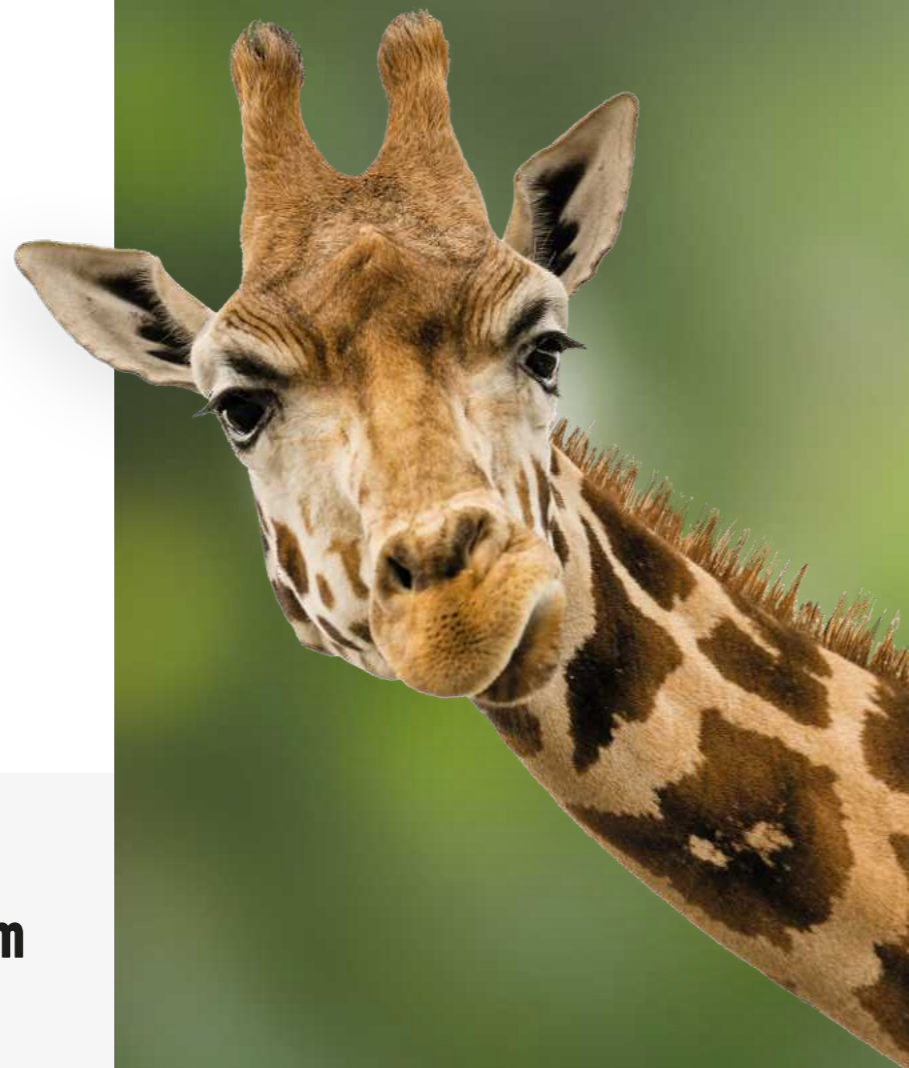
STRATEGICKÉ PRIORITY DO ROKU 2030

Hodnoty definují, kým jsme. Strategické priority určují, jak tyto hodnoty každý den naplňujeme a kam směřujeme naše úsilí, zdroje a energii. Vycházejí z přesvědčení, že moderní zoo nemůže být pouze místem, kde jsou zvířata k vidění, ale musí být aktivním hráčem v ochraně přírody.

Spojují vědu s emocí, odbornost s otevřeností a každodenní péči o zvířata s globálním závazkem vůči budoucnosti planety. Ukazují, že ochrana biodiverzity není abstrakcí vyhrazenou vědcům, ale živou praxí, do níž se může zapojit každý návštěvník, partner i zaměstnanec.

Jsou rámcem, v němž každé rozhodnutí – od podoby expozic po obchodní politiku – slouží jedinému cíli: být zoo, která inspiruje a skutečně mění svět k lepšímu.

Ochrana biodiverzity není abstrakce vyhrazená vědcům – je to živá praxe, do níž se může zapojit každý.



ZÁCHRANA OHROŽENÝCH DRUHŮ



Welfare zvířat

Vytváříme autentické rozlehlé biotopy, které zvířatům umožňují co nejpřirozenější život. Vysoký standard péče je základem jejich pohody i věrohodnosti našeho poselství.

Centrum excelence záchrany biodiverzity

Každý chovný program stavíme na odborných datech s jasným cílem – přispět k zachování světového genofondu a tam, kde je to možné, vracet zvířata zpět do volné přírody.

Zájmová platforma

Jsme otevřený prostor, kde se odborné znalosti setkávají s nadšením veřejnosti. Rozvíjíme projekty, které každému umožňují stát se našim partnerem v ochraně biodiverzity.

POZNÁNÍ DÍKY BLÍZKOSTI DIVOKÉ PŘÍRODĚ



Zážitek jako most k poznání

Bezprostřední kontakt se zvířaty využíváme jako emoční základ vzdělávání. Návštěvníky neučíme „o zvířatech“, ale vtahujeme je do příběhu jejich přežití a křehkosti celého ekosystému.

Multismyslové vzdělávání

Díky blízkému kontaktu se zvířaty a promyšlenému zážitkovému vzdělávání si návštěvník odnáší hlubší a komplexnější pochopení ochrany druhů, než jaké nabízí běžná turistická destinace.

Vysoká návštěvnost a špičkové služby

Široké publikum je předpokladem skutečného dopadu našeho poslání. Aby si návštěvníci odnášeli správný zážitek, poskytujeme služby na vysoké profesionální úrovni – a každou z nich stavíme na principu udržitelnosti.

UDRŽITELNÝ ŽIVOTNÍ STYL A LIDSKÉ ZDROJE



Principy udržitelnosti

Od správy areálu po vzdělávací programy vedeme k účtě k přírodním zdrojům. Ukazujeme, že ochrana biodiverzity začíná u každého z nás.

Udržitelný obchodní rozvoj

Historie a současnost fungování prokázaly, že současný model, který klade velký důraz na chov zvířat v podmínkách blízkých jejich přirozenému prostředí, je návštěvnický velmi atraktivní a vytváří předpoklady pro intenzivnější využití stávajících stanišť i pro mírně extenzivní růst.

Lidé jsou klíč

Chceme zaměstnancům poskytnout konkurenceschopné mzdy a vytvořit to nejlepší možné pracovní prostředí všem, kterým záleží na ochraně druhů a biodiverzity. Chceme být pro ně zaměstnavatelem první volby.

NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÝCH PRIORIT DO ROKU 2030



PLÁNOVANÉ PROJEKTY A VAZBA NA STRATEGICKÉ PRIORITY

Strategické priority Zoo Zlín nejsou jen deklarací záměrů – každá z nich se promítá do konkrétních projektů, které společně vytvoří podobu zoo v roce 2030. V oblasti záchrany ohrožených druhů rozšiřujeme portfolio expozic o nové druhy a biotopy, které prohloubí náš přínos k mezinárodním chovným programům.

V oblasti poznání přes blízkost divoké přírodě investujeme do infrastruktury a služeb, které umožní oslovit ještě širší publikum a poskytnout mu zážitek na špičkové evropské úrovni. V oblasti udržitelnosti přecházíme od slov k měřitelným závazkům – konkrétním procentům, technologiím a investicím, které sníží ekologickou stopu našeho provozu.

Všechny tyto projekty jsou navzájem provázané: lepší podmínky pro zvířata přitahují více návštěvníků, více návštěvníků rozšiřuje dosah našeho vzdělávacího poslání a udržitelný provoz zajišťuje, že tuto cestu můžeme jít dlouhodobě a odpovědně.



Do roku 2030 chceme předložit důkaz, že moderní pojetí zoo a autentická odpovědnost k přírodě nejsou v rozporu – ale jsou to dvě strany téže mince.

ZÁCHRANA OHROŽENÝCH DRUHŮ



- | | | | |
|-----------|--|-----------|--|
| 01 | Nusantara, komplex expozic Indonésie, asijská oblast zoo | 03 | Seven Sisters – expozice levhartů obláčkových a expozice gaurů indických, asijská oblast zoo |
| 02 | Pavilon a výběh pro okapi, africká oblast zoo | 04 | Wombaterra, expozice vombatů, australská oblast zoo |

POZNÁNÍ DÍKY BLÍZKOSTI DIVOKÉ PŘÍRODĚ



- | | | | |
|-----------|--|-----------|---|
| 01 | 1 000 000 návštěvníků v letech 2030-2031 | 03 | Vyhlička pro návštěvníky u výběhu slonů afrických, Karibuni |
| 02 | Karibuni II - expozice hrochů, pavilon a výběhy afrických kopytníků, 2 kempy se zážitkovým ubytováním (cca pro 200 osob), recepce a parking pro kempy, restaurace pro 360 osob | 04 | 2 automatické vstupenkové pokladny, sezónní vstup |
| | | 05 | Indické bistro Bagha, asijská oblast zoo |

UDRŽITELNÝ ŽIVOTNÍ STYL A LIDSKÉ ZDROJE



- | | | | |
|-----------|--|-----------|---|
| 01 | 10% snížení objemu plastových lahví v areálu zoo | 05 | Most přes Lukovský potok, provozní část zoo |
| 02 | 30% pokrytí spotřeby elektrické energie zoo z vlastních obnovitelných zdrojů (fotovoltaika s bateriovým úložištěm) | 06 | Nový sběrný elektrovůz na svoz odpadu |
| 03 | 20% pokrytí spotřeby vody zachycenou dešťovkou | 07 | Nová parkoviště P7 a P8 včetně stellplatzu, sezónní vstup |
| 04 | Fotovoltaická elektrárna na zastřešení parkoviště P5 včetně bateriového úložiště, sezónní vstup | 08 | Sociální zázemí pro zaměstnance a centrální kuchyň, provozní zázemí zoo |

PLÁNOVANÉ PROJEKTY V ČASE

Fotovoltaická elektrárna na zastřešení parkoviště P5, sezónní vstup

Indické bistro Bagha, asijská oblast zoo

Vyhlička pro návštěvníky u výběhu slonů afrických, Karibuni

2 automatické vstupenkové pokladny, sezónní vstup

Nový sběrný elektrovůz na svoz odpadu

Nusantara - komplex expozičních pavilonů Indonésie, asijská oblast zoo

Pavilon a výběh pro okapi, africká oblast zoo

Most přes Lukovský potok, provozní zázemí zoo

Nové parkoviště P7 a P8 včetně stání, sezónní vstup

Bateriové úložiště pro fotovoltaickou elektrárnu, sezónní vstup

Seven Sisters – expozice levhartů obláčkových a expozice gaurů indických, asijská oblast zoo

Wombaterra - expozice vombatů, australská oblast

Karibuni II - expozice hrochů, pavilon a výběhy afrických kopytníků, 2 kempy se zážitkovým ubytováním (cca pro 200 osob), recepce a parking pro kempy, restaurace pro 360 osob

Sociální zázemí pro zaměstnance a centrální kuchyň, provozní zázemí zoo

2026

2027

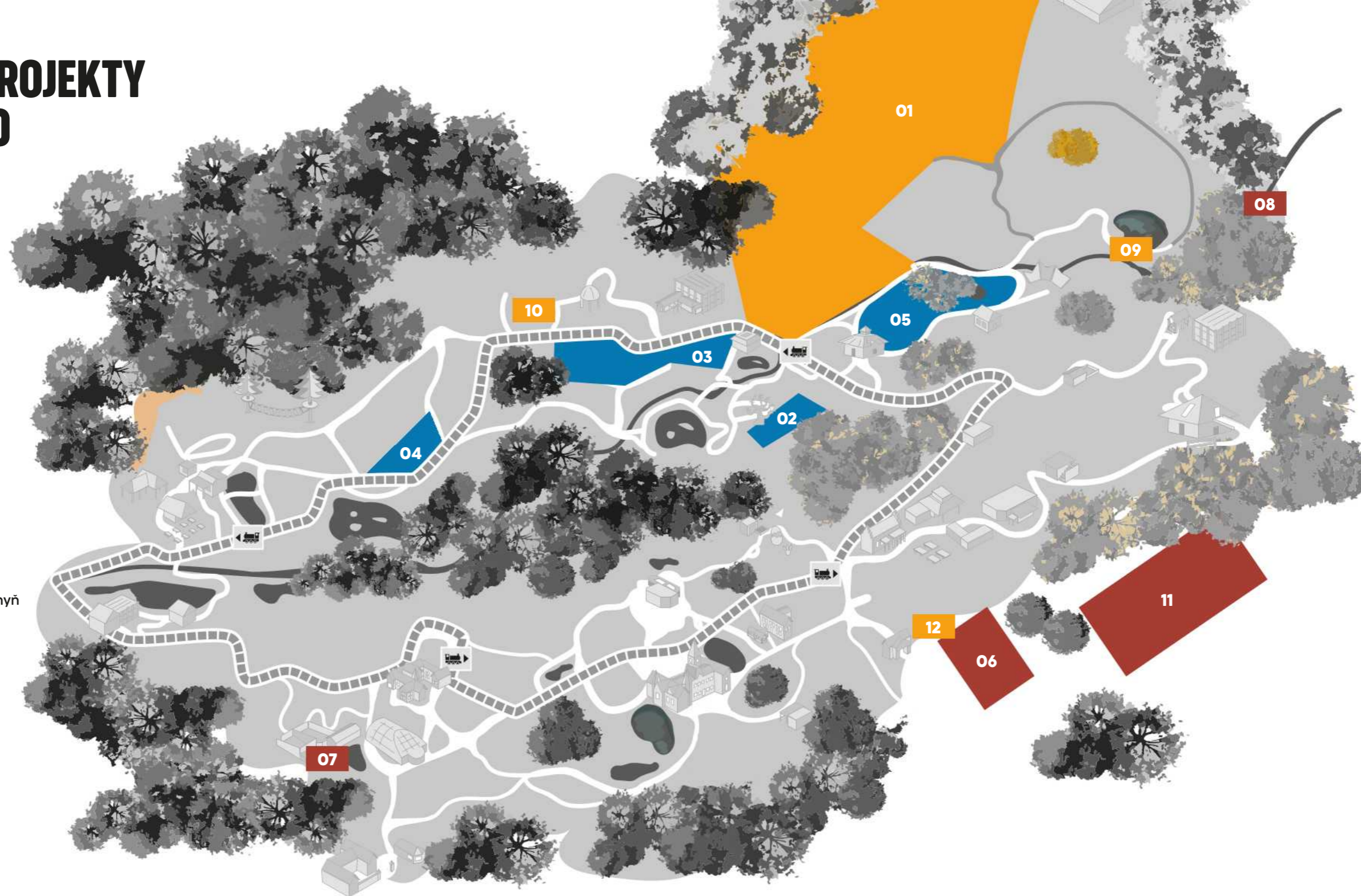
2028

2029

2030

PLÁNOVANÉ PROJEKTY DO ROKU 2030

- 01 Karibuni II
- 02 Nusantara
- 03 Seven Sisters
- 04 Wombaterra
- 05 Pavilon a výběh pro okapi
- 06 Fotovoltaická elektrárna včetně bateriového úložiště
- 07 Sociální zázemí pro zaměstnance a centrální kuchyň
- 08 Most přes Lukovský potok
- 09 Vyhlička u výběhu slonů afrických
- 10 Indické bistro Bagha
- 11 Nová parkoviště P7 a P8
- 12 Automatické pokladny



PŘEDSTAVENÍ PLÁNOVANÝCH PROJEKTŮ

HLAVNÍ PROJEKTY
NÁVŠTĚVNICKÁ PÉČE
UDRŽITELNÝ PROVOZ



KARIBUNI II

Karibuni je jedním z deseti největších aktuálně realizovaných projektů v rámci evropských zoo. Je to průlomová vize, jakým směrem se má ubírat chov zvířat v lidské péči. I. etapa Karibuni o rozloze 3 ha patřila slonům africkým, II. etapu jsme zahájili realizací záchranného a chovného centra lvů (otevřeno 2025).

Do roku 2030 vybudujeme expozici pro hrochy a také pavilon a výběhy pro africké kopytníky, které propojíme s výběhem slonů. Součástí bude i restaurace s kapacitou 360 osob a dva africké kempy se zážitkovým ubytováním pro více než 200 osob. Naším záměrem je, aby ročně v Karibuni přenocovalo více než 20 000 hostů. Dokončení II. etapy Karibuni bude tou nejlepší možnou oslavou výročí sto let chovu exotických zvířat na Lešně.



**Dokončení
Karibuni II = 1 milion
návštěvníků ročně**



**Karibuni II - oslava
100. výročí založení
zahrady**



NUSANTARA

V jedinečném komplexu expozic zavedeme návštěvníky do daleké Indonésie. Hlavními hvězdami se stanou tapiří čabrákové, jejich vnitřní ubikace umožní poprvé vidět tento největší druh tapiře i v zimním období.

Součástí budou také expozice asijských plazů a dikobrazů, voliéry se zoborožci a kaloni. Velký zážitek nabídne voliéra papoušků lori. Tyto pestrobarevné opeřence si návštěvníci budou moci nakrmit.



**Největší druh
tapiře a krmení
papoušků lori**

SEVEN SISTERS

Gauři indičtí a levharti obláčkoví - dva ikoniční zástupci asijské fauny. Zatímco gaury, největší tury na světě, již chováme a úspěšně i rozmnožujeme, levharti budou mít ve Zlínské zoo premiéru. Komplex expozičních stánků jsme pojmenovali podle označení sedmi států východní Indie.

Ubikace a prostorný výběh pro gaury stejně jako návštěvnická vyhlídka se ponese v duchu indické architektury. Pro navazující expozice levhartů obláčkových, akvárií, vodních ploch a krytých vyhlídek jsme našli inspiraci v regionu na indicko-bhútánské hranici, domovině tohoto nejmenšího druhu velkých koček.



**Premiéra chovu
levhartů obláčkových
v Zoo Zlín**





WOMBATERRA

V rámci modernizace stávající průchozí expozice klokanů plánujeme vybudovat rozsáhlý komplex, ve kterém poprvé v historii zoo představíme vombaty, jedinečné vačnatce z Austrálie. Součástí budou i dvě voliéry určené pro australskou avifaunu.

Nová návštěvní trasa povede kolem obou vombatických výběhů, nabídne několik vyhlídek a také exkluzivní pohled do vnitřní ubikace těchto fascinujících nočních tvorů.



Vombati poprvé
v Zoo Zlín

OKAPI

Příchod okapi do Zlína je plánován na rok 2027. Jejich domovem se stane původní pavilon a výběh slonů afrických, který upravíme pro tyto „pralesní žirafy“. Zoo Zlín se tak stane teprve druhou institucí v České republice, která chová okapi.

Chov okapi naváže i na naše ochrannářské aktivity. Zoo Zlín v roce 2025 finančně podpořila Okapi Conservation Project – organizaci, která od roku 1987 chrání tento druh přímo v Demokratické republice Kongo.

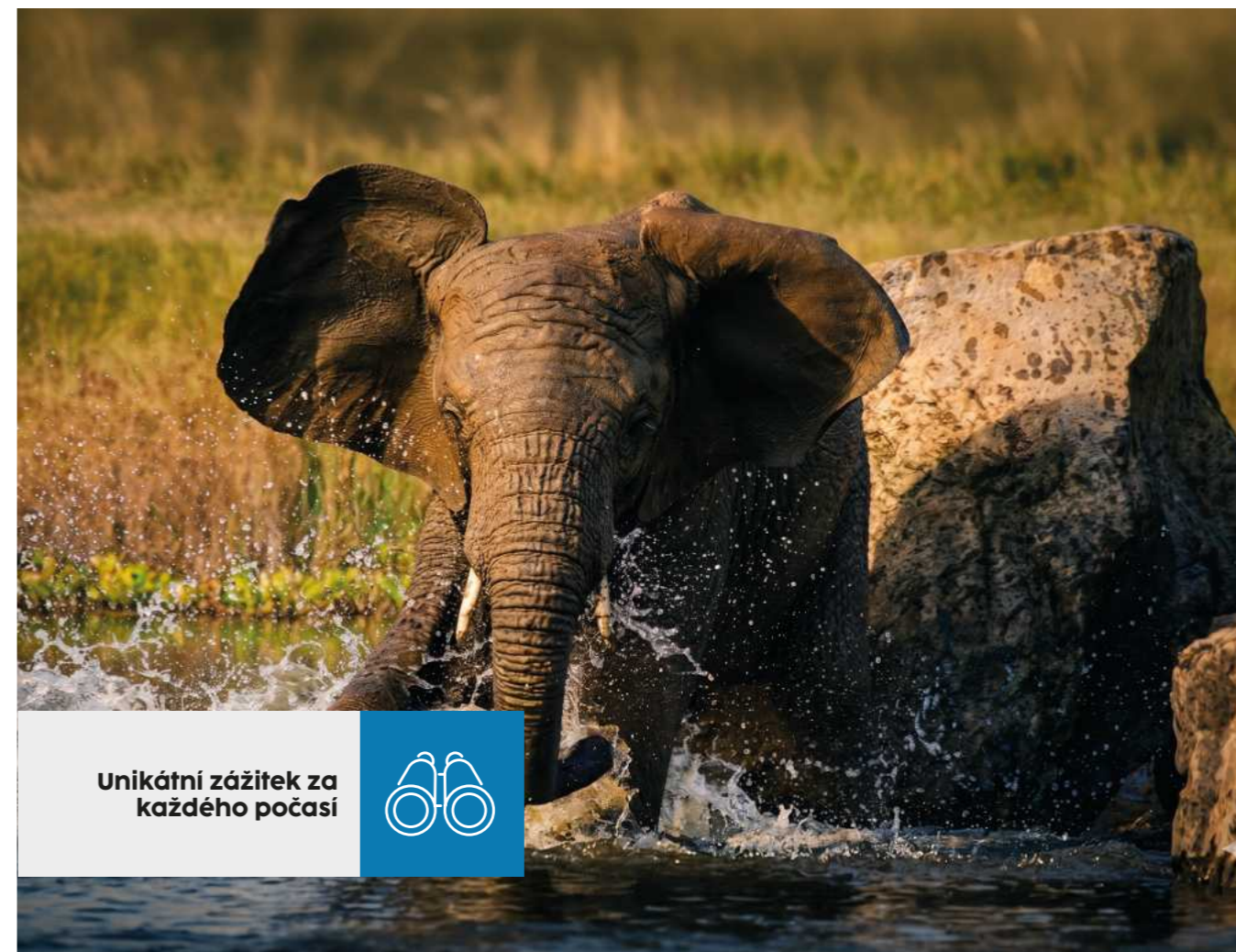


Jako druzí v České republice navážeme chovem „pralesních žiraf“ na naše ochrannářské aktivity

VYHLÍDKA U VÝBĚHU SLONŮ AFRICKÝCH

Výběh slonů afrických je srdcem Karibuni. Sloní stádo má k dispozici 2 hektary travnaté savany s přírodním jezírkem, bahništěm a několika přístřešky pro krmení i odpočinek.

Nová vyhlídka pro návštěvníky nabídne nejbližší možný pohled na největší suchozemské savce planety. Zastřešená konstrukce zajistí komfort za deště i letního vedra a vytvoří přirozené centrum Karibuni. Prostor navíc doplní robustní sochy ze západní Afriky.



Unikátní zážitek za každého počasí



INDICKÉ BISTRO BAGHA

Asijská oblast Zoo Zlín dostává v roce 2026 vlastní gastronomické srdce. Bistro Bagha vzniká jako tři architektonicky sladěné objekty – stánek s občerstvením, kryté posezení a zázemí se sociálním zařízením.

Design stavby se inspiroje indickou kulturou a využívá přírodní materiály jako dřevo, kámen nebo kortenový plech. Vizuální jedinečnost zvýrazní typické indické prvky, například ozdobná mřížka jaali mezi sloupy altánu a autentické sochy indických božstev.

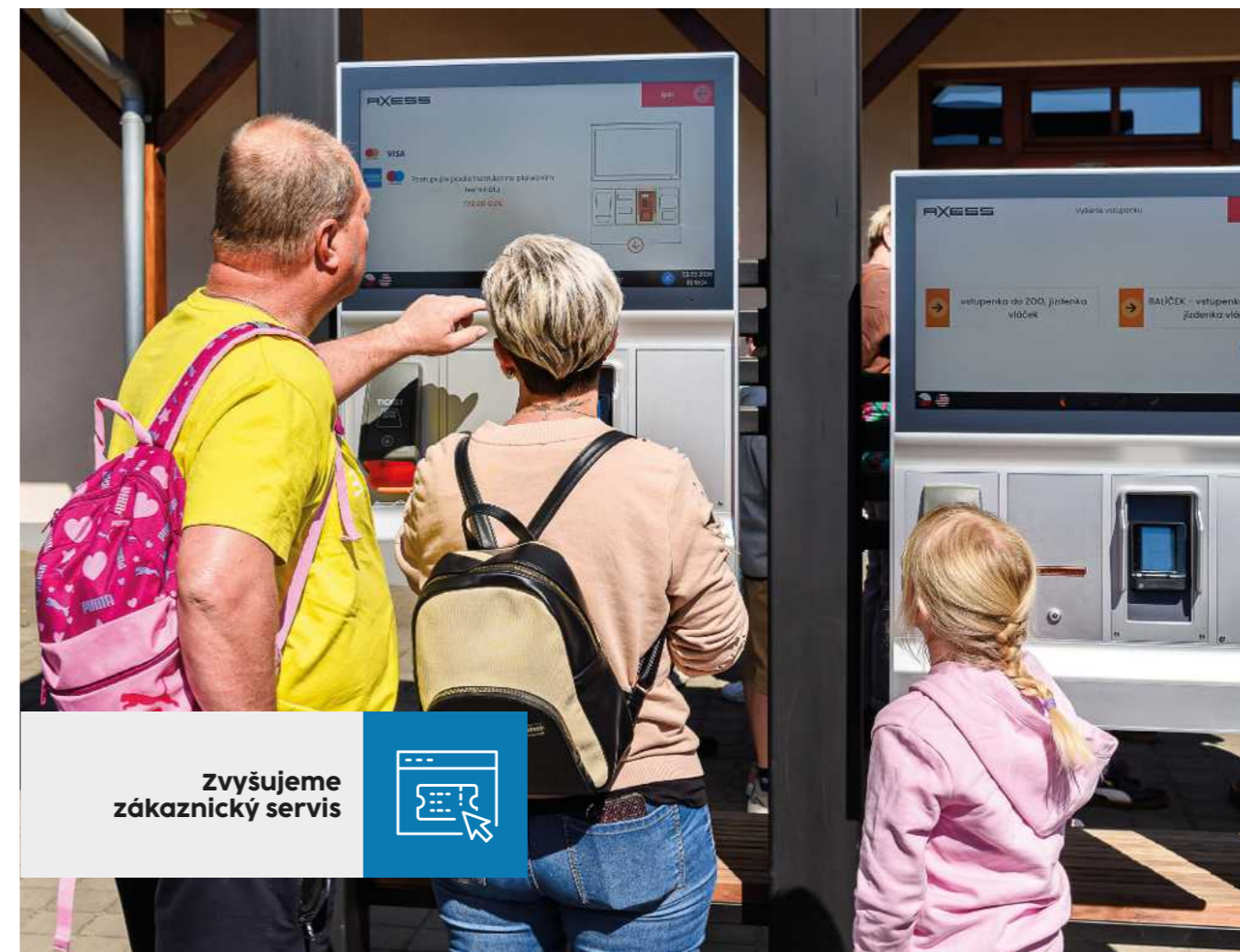


Ochutnávka
autentické indické
kultury

AUTOMATICKÉ POKLADNY

V roce 2025 Zoo Zlín jako první česká zoo nabídla možnost zakoupení vstupenek v automatických pokladnách. Instalovali jsme je na hlavním vstupu, u návštěvníků se setkaly s mimořádným ohlasem.

Rozhodli jsme se proto tuto službu nabídnout i na sezónním vstupu. 2 nové automatické pokladny umožní rychlé zakoupení vstupenek a výrazně tak zkrátí čas strávený v prostoru pokladen.



Zvyšujeme
základní servis



FOTOVOLTAIKA A BATERIOVÉ ÚLOŽIŠTĚ

Třetí největší energetický projekt s carporty v České republice zprovozníme v roce 2026 na parkovišti u sezónního vstupu. Díky moderním solárním carportům parkoviště zastřešíme, na konstrukci umístíme 1 200 fotovoltaických panelů.

Zastřešením prostoru vytvoříme krytá stání, budeme tak nejen vyrábět čistou energii, ale zvýšíme i komfort pro návštěvníky. Bateriové úložiště, které doplní fotovoltaiku v roce 2027, zajistí, že vyrobená energie bude k dispozici tehdy, kdy ji zoo skutečně potřebuje. Navíc přebytky vyrobené elektřiny budeme sdílet s Energetickým společenstvím Zlín.



**Fotovoltaika pokryje
Zoo Zlín třetinu spotřeby
elektriny**



SOCIÁLNÍ ZÁZEMÍ PRO ZAMĚSTNANCE A CENTRÁLNÍ KUCHYŇ

V technickém zázemí zoo vznikne nová moderní provozní budova, která významně zkvalitní technické i personální zázemí zoo.

V přízemí bude umístěna centrální kuchyně pro přípravu krmení pro zvířata. Bude odpovídat současným potřebám zoo, navíc pokryje i přípravu a distribuci krmiv pro rozvojové projekty - dokončení Karibuni II, příchod okapi, nové expozice v asijské a australské oblasti.

První nadzemní podlaží nabídne špičkové zázemí pro zaměstnance zoo. K dispozici budou moderně vybavené šatny, hygienické zázemí, společná místnost s kuchyňským koutem. Důraz budeme klást nejen na praktičnost a komfort, ale také na příjemnou atmosféru a dostatek přirozeného světla.

V suterénu budovy vzniknou specializované prostory pro umístění živých krmných ryb. Snížíme tak nejen fyzickou zátěž zaměstnanců, ale zajistíme i welfare pro krmné ryby.



**Moderní zázemí pro
zaměstnance a špičkové
technologie a postupy pro
chovatelskou péči**



MOST PŘES LUKOVSKÝ POTOK

Výstavba nového mostu je dalším krokem v modernizaci infrastruktury zahrady a potvrzuje snahu Zoo Zlín o kvalitní a návštěvnický přívětivé prostředí. Most v provozním zázemí výrazně zlepší provozní obslužnost areálu.

Umožní přímý příjezd techniky do Karibuni, bude tak možné efektivněji zajišťovat zásobování, údržbu i péči o jednotlivé expozice v této oblasti zoo, a to bez omezení komfortu návštěvníků. Zoo Zlín tak nejen zvýší bezpečnost, ale i celkový zážitek z návštěvy zoo.

OBSLUŽNÁ ELEKTROMOBILITA

Zoo Zlín se rozkládá na 74 hektarech. S rozvojem areálu a rostoucím počtem návštěvníků přibývá i množství odpadu, který je třeba denně svážet, třídit a odvázet. Svoz odpadu je tak neviditelná, ale nezbytná součást každodenního provozu zoo.

Nový sběrný elektrovůz představuje moderní řešení, které kombinuje ekologickou šetrnost s vysokou efektivitou, a to včetně zajištění dostatečné kapacity pro rostoucí areál i Karibuni.

OBCHODNÍ PLÁN 2026–2030

PROPOJENÍ NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÝCH PRIORIT
S PLÁNEM ROZVOJE AREÁLU



UDRŽITELNÝ OBCHODNÍ MODEL

Zoologická zahrada Zlín je příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je statutární město Zlín. Jako subjekt hospodařící se svěřeným majetkem města plní zoo nezastupitelnou roli v naplňování veřejného zájmu, a to především v oblastech ochrany biodiverzity, environmentálního vzdělávání, vědy a péče o kulturní dědictví v podobě zámku Lešná a zámeckého parku.

Zoo Zlín je držitelem odborné licence Ministerstva životního prostředí ČR a členem prestižních mezinárodních organizací (EAZA, WAZA) a potvrzuje tak, že není pouze významnou turistickou a kulturní atraktivitou, ale mezinárodně uznávanou odbornou institucí.

Díky úzkému vztahu s městem jsme důvěryhodným partnerem pro státní i evropské autority, stejně jako pro soukromé donátory. To nám umožňuje realizovat ambiciózní projekty, které přinášejí významné multiplikační efekty pro ekonomiku města Zlín i celého zlínského regionu.



Vztah mezi zoo a městem Zlín je založen na principu odpovědného partnerství. Zatímco město poskytuje institucionální záštitu a investiční podporu pro strategický rozvoj, cílem zoo je udržovat vysoký podíl vlastních výnosů a maximalizovat efektivitu provozu.

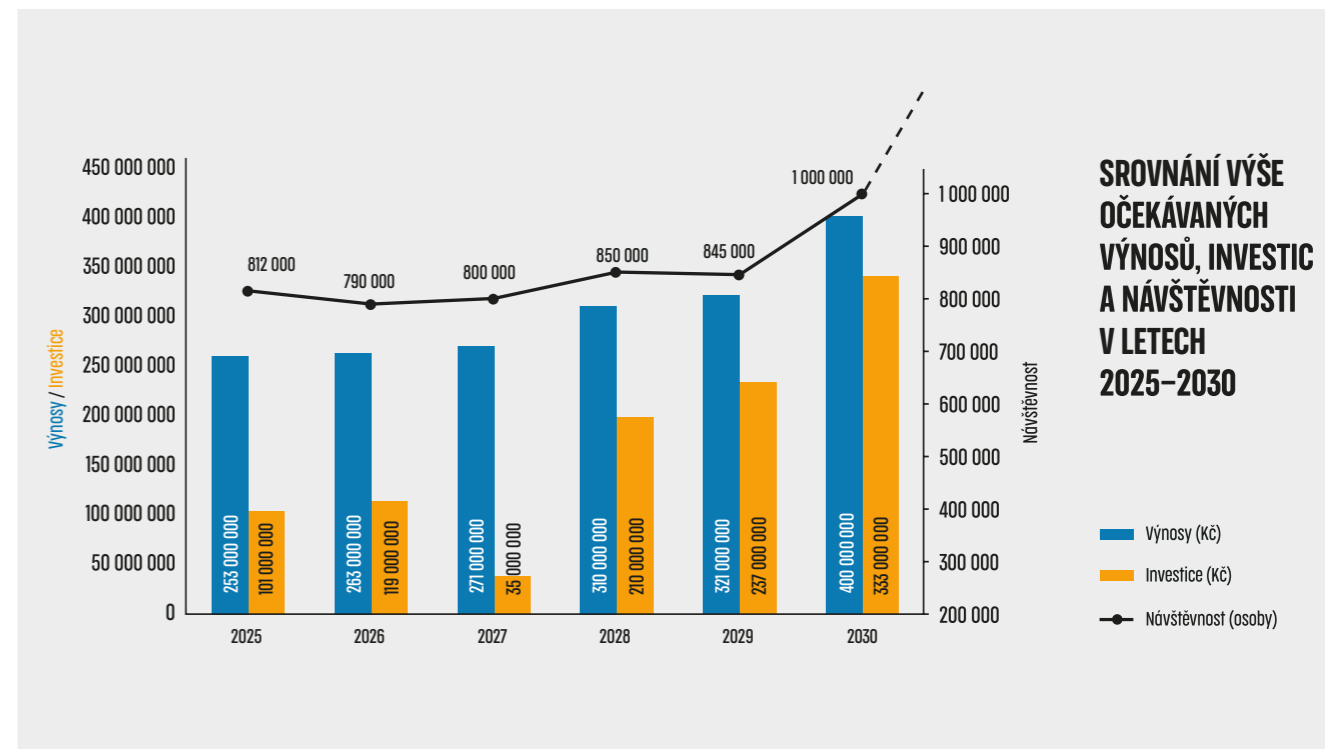
OBCHODNÍ PLÁN 2026–2030

Zoo, která chce plnit svoji funkci, musí být ekonomicky zdravá. Bez finančně stabilní instituce není záchranný program, není špičková péče o zvířata, není edukace příštích generací. Obchodní plán Zoo Zlín pro období 2026–2030 je proto součástí strategie stejně jako nové expozice nebo ochrannářské projekty – je jejich předpokladem.

Základním principem plánu je vyvážený růst. Ne růst za každou cenu, ale růst promyšlený – postavený na kombinaci dvou os: zvyšování návštěvnosti a postupného navyšování částky, kterou návštěvník přinese. Obě osy se vzájemně posilují. Lepší zážitek přivádí více lidí. Více lidí umožňuje investovat do lepšího zážitku. A lepší zážitek znamená také hlubší pochopení hodnoty přírody – to je poslání, kvůli kterému zoo existuje.

Celkově je obchodní model Zoo Zlín pro období 2026–2030 postaven na postupném přechodu od tradičního modelu závislého převážně na vstupném k diverzifikované struktuře výnosů.

Do roku 2030 celkové výnosy zoo porostou z přibližně 260 milionů korun na odhadovaných 400 milionů korun ročně. Klíčovou roli v tomto procesu hraje rozvoj nových služeb, zvyšování kvality návštěvnického zážitku a efektivní využití potenciálu celého areálu. Tento přístup odpovídá moderním trendům v řízení světových zoologických zahrad a vytváří pevný základ pro dlouhodobě udržitelný rozvoj instituce, která se hlásí mezi nejlepší zoo Evropy.



SROVNÁNÍ VÝŠE OČEKÁVANÝCH VÝNOSŮ, INVESTIC A NÁVŠTĚVNOSTI V LETECH 2025–2030

■ Výnosy (Kč)
■ Investice (Kč)
● Návštěvnost (osoby)

HLAVNÍ PŘEDPOKLÁDANÉ ZDROJE VÝNOSŮ



Vstupné

Vstupné zůstane základem výnosové struktury. Jeho výše bude odrážet dva aspekty: zvyšující se návštěvnost a postupnou úpravu cenové politiky. Základní vstupné v hlavní sezóně dosáhne do roku 2030 přibližně 320 Kč. Důraz bude kladen na optimalizaci cenové struktury – zoo musí zůstat dostupná pro rodiny i školy a zároveň generovat výnosy odpovídající hodnotě, kterou nabízí. Výnosy ze vstupného porostou z 148 milionů korun v roce 2025 na odhadovaných 220 milionů korun v roce 2030.

Ubytování – kempy Karibuni

Nejvýznamnějším novým zdrojem výnosů bude dokončení II. etapy projektu Karibuni. Dva africké kempy s celkovou kapacitou více než 200 osob umožní návštěvníkům strávit v areálu noc – a zažít zoo způsobem, který je v českém prostředí zcela unikátní. Sezónní provoz od dubna do září, při vysoké obsazenosti, přinese předpokládané výnosy ve výši 40 milionů korun ročně.

Ubytování současně prodlouží průměrnou dobu pobytu, zvýší ekonomickou hodnotu každého návštěvníka a posílí turistický potenciál města Zlín i celého Zlínského kraje.

Díky finanční podpoře zřizovatele můžeme udržovat vstupné na nekomerční úrovni, která zůstává dostupná široké veřejnosti, a nám umožňuje upřednostnit základní ochranné a vzdělávací poslání.

Gastronomické služby

Budou rozšířeny díky nové restauraci s kapacitou přibližně 360 osob, která vznikne v rámci projektu Karibuni. Dále se předpokládá úprava nájemních podmínek pro provozovatele gastro služeb – podíl zoo z tržeb provozovatelů vzroste z 18 na 20 %. Výnosy z gastronomie vzrostou z 28 milionů korun v roce 2025 na přibližně 34 milionů korun v roce 2030. Bistro Bagha, nová restaurace v Karibuni i stávající provozovny přitom nejsou jen zdrojem výnosů – jsou hlavně důležitou součástí návštěvnického zážitku a prodlužují čas, který návštěvník v zoo stráví.

Zážitkové programy

Zážitkové programy jsou jedním z nejrychleji rostoucích výnosových segmentů. V roce 2025 generovaly výnosy přibližně 8,3 milionů korun, do roku 2030 se očekává nárůst na 9–9,5 milionu korun. Programy krmení zvířat, zákulisní prohlídky zázemí nebo setkání s konkrétními druhy zvířat prohlubují vztah návštěvníka k přírodě způsobem, který samotná procházka areálem neumožňuje. Jsou to momenty, které se pamatují celý život.

Parkování

Od roku 2028 zoo zavede zpoplatněné parkování pro přibližně 500 vozidel. Výnosy z parkovného se odhadují na 6,5 milionů korun ročně při nízkých provozních nákladech. Parkovné přitom neplní jen ekonomickou funkci – spolu s výstavbou parkovišť P7 a P8 je součástí promyšleného systému řízení dopravy, který zajistí plynulý příjezd i při špičkové očekávané návštěvnosti přesahující milion lidí ročně.

Suvenýry a retail

U výnosů z prodeje suvenýrů a tematických produktů předpokládáme růst z 29,5 milionů korun v roce 2025 na 45 milionů korun v roce 2030. Klíčem nebude jen návštěvnost, ale i kvalita a tematicnost nabídky – produkty spojené s příběhy konkrétních zvířat a ochranných projektů. Retail se stává nástrojem mise: zákazník, který si zakoupí suvenýr, si odnáší také kousek příběhu, který zoo vypráví.

Vláček a ostatní výnosy

Turistický vláček je nenápadný, ale spolehlivý výnosový zdroj přímo vázaný na návštěvnost. V roce 2025 přinesl podíl zoo na výnosech z jízdního 4,3 milionu korun – do roku 2030 poroste na přibližně 5,3 milionu korun. Ostatní výnosy zahrnují stabilní doplňkové zdroje bez výrazného růstového potenciálu, které však přispívají k celkové diverzifikaci ekonomiky zoo.

Provozní příspěvek města

Výši provozního příspěvku statutárního města Zlína předpokládáme na stabilní úrovni 35 milionů korun ročně. Jeho absolutní výše se nemění – bude se však měnit jeho relativní váha: zatímco dnes tvoří přibližně 14 % celkových výnosů, v roce 2030 předpokládáme podíl nižší než 10 %. Tento trend není odklonem od partnerství s městem. Tím, že budeme směřovat k minimalizování provozního příspěvku, umožníme našemu zřizovateli využít finanční prostředky pro investiční podporu, a to nejen samotné Zoo Zlín.

STRUKTURA A ŘÍZENÍ NÁKLADŮ

Nákladová struktura Zoo Zlín odráží charakter organizace jako moderní zoologické zahrady s důrazem na kvalitu péče o zvířata, návštěvnický komfort a dlouhodobou udržitelnost. V období 2026–2030 bude řízení nákladů zaměřeno na jejich optimalizaci při zachování vysokého standardu služeb a dalšího rozvoje areálu.

Opravy a údržba

Významná část nákladů směřuje do průběžné údržby a obnovy majetku. Zoo systematicky investuje do oprav expozic, technického zázemí i návštěvnické infrastruktury s cílem zajistit bezpečný a kvalitní provoz. Preventivní údržba zároveň přispívá k omezení budoucích mimořádných výdajů. Výhledově chceme zachovat 14% podíl těchto nákladů na celkových nákladech zoo.

Krmivo

Zajištění kvalitního krmiva je základním předpokladem pro odpovídající péči o chovaná zvířata. Zoo klade důraz na vysokou kvalitu a pestrost krmných dávek, které odpovídají potřebám jednotlivých druhů. Tato oblast zůstává stabilní, přičemž prioritou je vždy kvalita před úsporami. Výhledově tak chceme zachovat 5% podíl těchto nákladů na celkových nákladech zoo.

Ostatní náklady

Ostatní náklady zahrnují široké spektrum provozních výdajů, jako jsou služby, materiál, marketing či administrativní náklady. Tato položka odráží komplexnost provozu zoo a bude i nadále řízena s důrazem na efektivitu a transparentnost.

Mzdy

Personální náklady představují klíčovou položku rozpočtu. Zoo Zlín dlouhodobě usiluje o pozici atraktivního zaměstnavatele, který dokáže přilákat a udržet kvalifikované odborníky napříč profesemi. Do roku 2030 předpokládáme nárůst mezd 3-4 % meziročně. Chceme zajistit konkurenceschopné odměňování, profesní rozvoj zaměstnanců a stabilitu pracovních týmů.

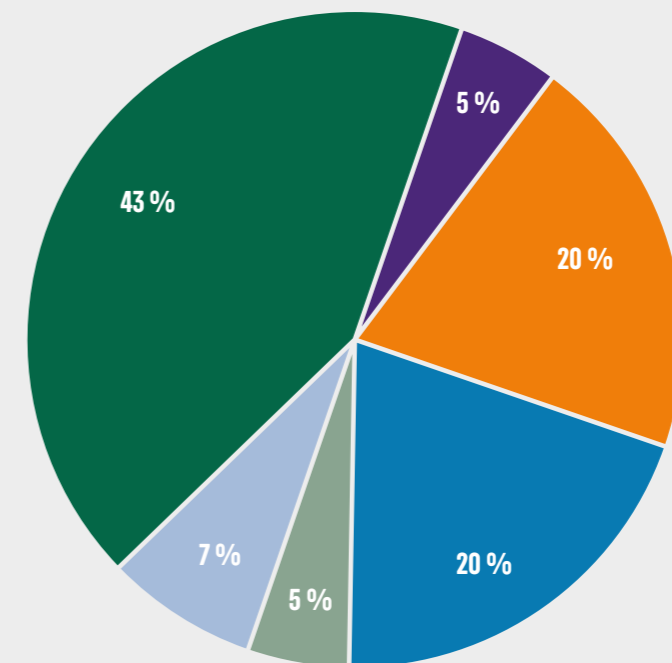
Energie

Náklady na energie jsou aktivně řízeny s důrazem na jejich snižování a stabilizaci. Klíčovým opatřením je instalace fotovoltaické elektrárny a efektivní hospodaření s vodou, které přináší významné úspory. Výhledově chceme zachovat 7% podíl těchto nákladů na celkových nákladech zoo. Hlavním předpokladem bude postupné zvyšování energetické soběstačnosti zoo a omezování závislosti na externích dodavatelích.

Odpisy

S postupnou realizací nových expozic a rozvojem areálu dochází k růstu odpisů dlouhodobého majetku. Tento trend je přirozeným důsledkem investiční aktivity a odráží modernizaci zoo. Odpisy tak představují nepostradatelnou a současně i plánovanou položku nákladů spojenou s dlouhodobým rozvojem zoo.

ROZČLENĚNÍ NÁKLADŮ NA PROVOZ ZOO ZLÍN V ROCE 2030



■ Krmivo ■ Mzdové náklady ■ Opravy a udržování
■ Spotřeba energií a vody ■ Odpisy dlouhodobého majetku ■ Ostatní náklady



UDRŽITELNOST A PROVOZNÍ EFEKTIVITA

Zoo Zlín vnímá udržitelnost jako nedílnou součást svého dlouhodobého rozvoje a zároveň jako klíčový nástroj pro zvyšování provozní efektivity.

V období 2026–2030 bude důraz kladen na systematické snižování spotřeby energií a vody, optimalizaci provozních nákladů a posilování environmentální odpovědnosti. Tento přístup odpovídá moderním trendům v řízení zoologických zahrad a reflektuje principy organizací, jako je Světová asociace zoo a akvárií (WAZA).

Zásadním projektem v oblasti energetiky je instalace fotovoltaické elektrárny o výkonu přibližně 660 kWp. Při očekávané roční výrobě kolem 650–700 MWh pokryje toto zařízení přibližně 30 % celkové spotřeby elektrické energie zoo. Díky vysoké míře vlastní spotřeby bude většina vyrobené energie využita přímo v areálu, což přinese roční úsporu nákladů ve výši přibližně 2,0–2,3 mil. Kč. Součástí energetické koncepce je také bateriové úložiště, které umožní efektivnější využití vyrobené energie, snížení odběrových špiček a další optimalizaci provozu.

V oblasti hospodaření s vodou zoo systematicky rozvíjí využívání dešťové vody. Retenční nádrže o objemu přibližně 700 m³ zachycují srážkovou vodu ze střešních ploch o celkové rozloze přibližně 6 200 m². Ročně lze tímto způsobem využít 2 800–3 000 m³ vody, což představuje cca 15 % objemu nakupované vody. Tento systém přináší roční úsporu nákladů ve výši 0,3–0,4 mil. Kč a zároveň významně přispívá ke snížení závislosti na externích zdrojích vody, zejména v období sucha.

Kombinace těchto opatření znamená pro zoo každoročně úspory v řádu přibližně 2,5–2,7 mil. Kč. Jejich význam však přesahuje čistě ekonomickou rovinu. Projekty v oblasti energetiky a vody posilují stabilitu provozu, snižují citlivost na vývoj cen energií a přírodních zdrojů a zároveň podporují pozitivní vnímání zoo jako moderní a odpovědné instituce.



Udržitelnost je chápána nejen jako strategický nástroj řízení, který přispívá k dlouhodobé finanční stabilitě a odolnosti organizace.

HLAVNÍ ZDROJE FINANCOVÁNÍ PLÁNOVANÝCH PRIORITNÍCH INVESTIČNÍCH PROJEKTŮ

Projekt	Rok otevření	Investice celkem (v mil. Kč)	Rok	ZOO	SMZ	ZK	ITI
BISTRO BAGHA	2026	17	2026	5	12	-	-
FOTOVOLTAIKA	2026	35	2026	-	20	-	15
NUSANTARA	2027	55	2026	33	12	10	-
MOST	2027	5	2027	-	5	-	-
BATERIOVÉ ÚLOŽIŠTĚ	2027	5	2027	5	-	-	-
SEVEN SISTERS	2028	47	2026	12	-	-	-
			2027	15	10	-	-
			2028	10	-	-	-
WOMBATERRA	2029	15	2029	15	-	-	-
SOCIÁLNÍ ZÁZEMÍ PRO ZAMĚSTNANCE A CENTRÁLNÍ KUCHYŇ	2030	55	2029	13	9	-	-
			2030	13	20	-	-
KARIBUNI II	2030	700	2028	-	100	100	-
			2029	-	100	100	-
			2030	-	150	150	-

ZOO - investiční fond / komerční úvěr
SMZ - statutární město Zlín

ZK - Zlínský kraj
ITI - dotace

POTENCIÁL ZOO ZLÍN V MEZINÁRODNÍM MĚŘÍTKU



JAK SI STOJÍME V MEZINÁRODNÍM SROVNÁNÍ

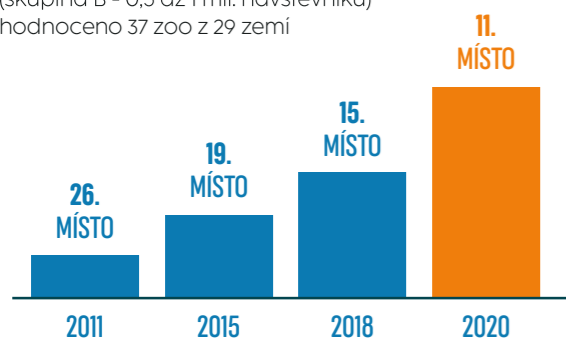
Zoo Zlín patří k nejrychleji se rozvíjejícím zoologickým zahradám v Evropě – a mezinárodní hodnocení to jednoznačně potvrzuje. V rámci období 2011–2018 dosáhla Zoo Zlín absolutně nejvyššího nárůstu hodnocení ze všech 36 hodnocených východoevropských zoo.

Hodnocení vyzdvihuje jedinečný charakter areálu – historický zámek, park, japonskou zahradu Mu-Shin, Zátoku rejnoků – jako kombinaci, která nemá v evropském měřítku srovnání.

Ve své kategorii je zlínská zoo v první desítce v Evropě. Ve východoevropském srovnání je na 4. místě, za zoo v Praze, polské Vratislavy a Budapešti. A díky projektu Karibuni může mířit výš.

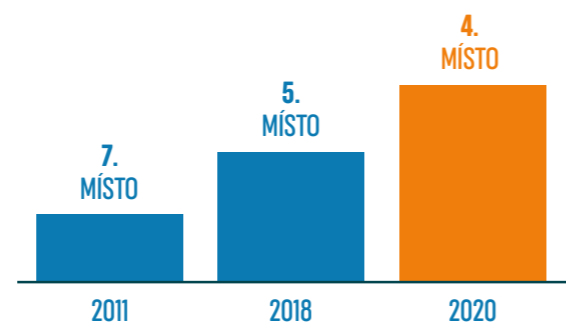
HODNOCENÍ V EVROPSKÝCH ZOO

(skupina B - 0,5 až 1 mil. návštěvníků)
hodnoceno 37 zoo z 29 zemí



HODNOCENÍ VÝCHODOEVROPSKÝCH ZOO

(skupina B - 0,5 až 1 mil. návštěvníků)



zdroj: Sheridan's Ranking Lists



JAK VIDÍ BUDOUCNOST ZOO ZLÍN ANTHONY D. SHERIDAN?

Zoo Zlín charakterizuje jako „supermoderní zahradu se skvělým rozvojem“, která má při správné podpoře zajištěn potenciální růst o dalších 100 000 návštěvníků ročně a více. Sheridan's Ranking Lists je tak potvrzením, že zlínská zoo jde správným směrem.

Mezi expozicemi hodnotí především Karibuni a mluví o něm jako o mimořádném projektu, který Zoo Zlín otevírá reálnou cestu do skupiny A (skupina zoo s návštěvností přes milion osob). Silnou stránkou je rovněž její vysoká prestiž v mezinárodním kontextu a kvalitní prezentace ochranných aktivit prostřednictvím sbírky 4NATURE.



KDO JE ANTHONY D. SHERIDAN

Anthony D. Sheridan je uznávaný britský odborník na zoologické zahrady a člen Londýnské zoologické společnosti, jehož hodnocení evropských zoo patří k nejrespektovanějším v oboru.

Od roku 2008 pravidelně vydává tzv. Sheridan's Ranking Lists – srovnávací žebříček 126 evropských zoo, v němž je každá zahrada posuzována podle 40 kritérií zahrnujících návštěvnost, vzdělávací programy, pojetí expozic, péči o zvířata, ochranné aktivity, investice i kvalitu služeb.

Hodnocení vychází z osobních návštěv, rozhovorů s řediteli a důkladné analýzy výročních zpráv a rozvojových plánů – Sheridan dosud navštívil přibližně 850 evropských zoo.

Projekt Karibuni je pro Zoo Zlín šance, jak se dostat do první ligy (kategorie A).



Pozitivní dopady pro město a region

„Úspěšná zoologická zahrada není jen atraktivita sama o sobě – je to jeden z významných zlínských ambasadorů šířících dobré jméno města daleko za hranice regionu.

Více než 800 000 návštěvníků ročně již dnes znamená přímý ekonomický přínos pro místní hotely, restaurace, dopravce a obchodníky – a s dokončením projektu Karibuni má zlínská zoo reálnou šanci překročit hranici jednoho milionu návštěvníků ročně a zařadit se tak mezi absolutní evropskou špičku.

Tento milník by Zlín vynesl do exkluzivního klubu evropských zoo kategorie A. Investice do rozvoje zoo – a zejména do projektu Karibuni – jsou proto zároveň investicí do atraktivity, konkurenceschopnosti a dobrého jména Zlína. Přínos Zoo Zlín tak daleko přesahuje hranice jejího areálu.



ROK 2030 – ROK 100. VÝROČÍ ZALOŽENÍ ZOO ZNAMENÁ I NOVÝ ZAČÁTEK

Tento strategický plán představuje konkrétní vizi, jak se chce Zoo Zlín v následujících letech rozvíjet a jak by chtěla vypadat v roce 2030, v roce 100. výročí od položení základů současné zoo. Tento milník vnímáme především jako nový začátek - odrazový můstek do elitního klubu evropských zoologických zahrad.

Naším cílem je budovat instituci, která je technologicky vyspělá, energeticky odpovědná a ochranářsky efektivní, ale současně nabízí zcela unikátní zážitky z blízkého setkání člověka s divokými zvířaty a s přírodou a kulturou s nimi spojenými. Jen tak můžeme postupně budovat respekt nás lidí k prostředí, ve kterém žijeme, a s plným nasazením jej chránit.

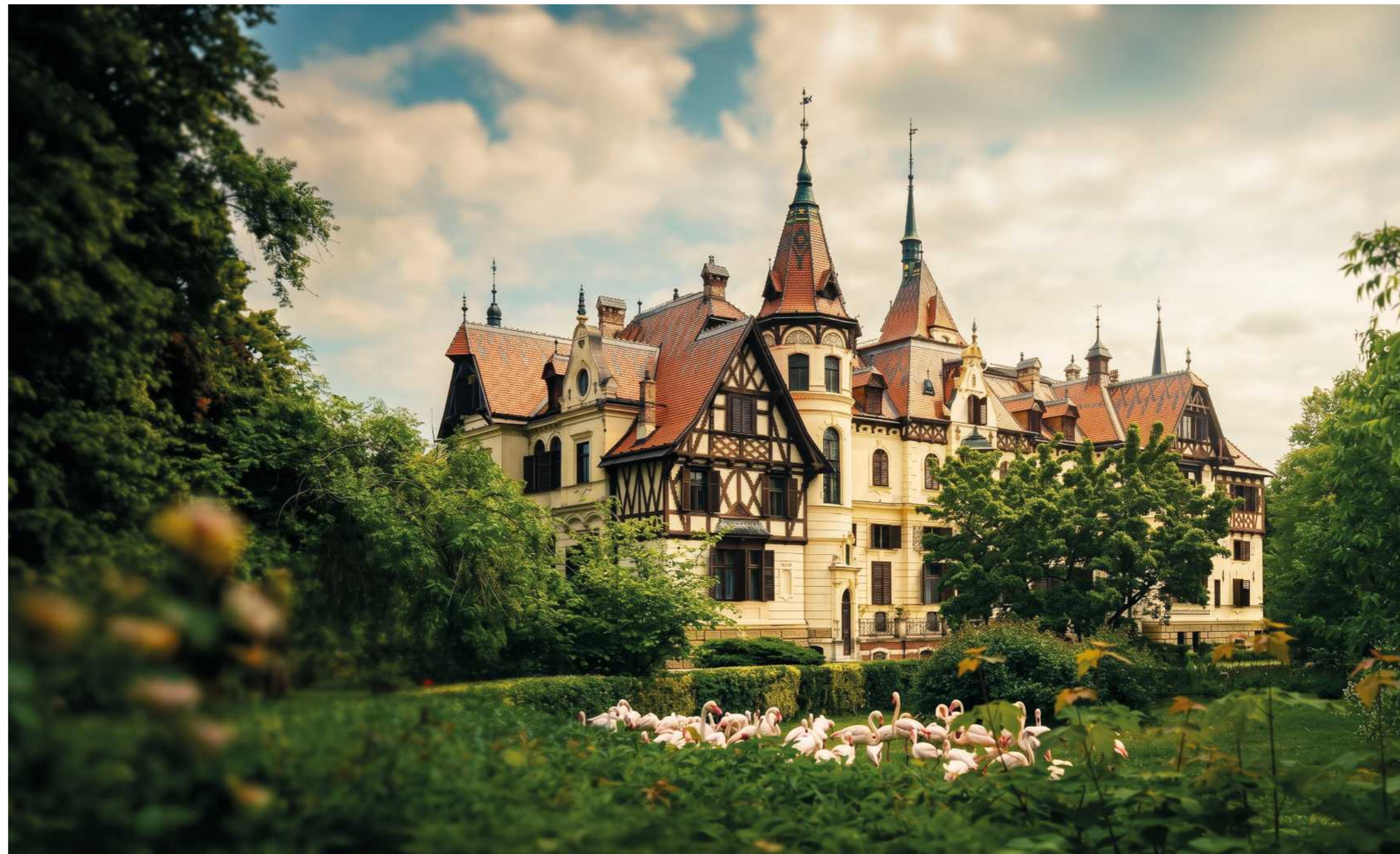
V neposlední řadě chceme být nejen hrdým symbolem města Zlína a Zlínského kraje, ale i světově uznávaným odborným centrem, kde se budoucnost divoké přírody stává společným zájmem nás všech.


Za podporu na naší společné cestě děkujeme našemu zřizovateli a největšímu podporovateli - statutárnímu městu Zlín, dále Zlínskému kraji a stovkám dalších donátorů z řad firem a individuálních dárců z celé České republiky.

PODPORUJE

zlín. město nekonečných možností

Zlínský kraj Kraj bez hranic





**BLÍŽ K PŘÍRODĚ
BLÍŽ K BUDOUCNOSTI**

ZOO a zámek Zlín-Lešná, příspěvková organizace
Lukovská 112, 763 14 Zlín 12

www.zoozlin.eu

© ZOO ZLÍN | 2026